

Projet politique de la FNCuma 2023-2027

— NOTRE CAP —

SOLIDARITÉ, HUMANISME ET CRÉATIVITÉ AU SERVICE DE L'AGRICULTURE ET DES TERRITOIRES

Ce projet politique marque une ambition commune, celle que se donne le conseil d'administration de la FNCuma.

Il définit une direction dans laquelle nous voulons avancer, en y inscrivant nos actions et nos positions.

Dans un environnement mouvant comme aujourd'hui, où les stratégies des organisations doivent en permanence s'adapter, l'explicitation du projet politique, parce qu'elle permet de fixer des repères intangibles, devient de plus en plus importante. Le projet politique d'une fédération nationale, comme la Fédération nationale des Cuma, définit ses propres lignes directrices, discutées et votées par le conseil d'administration national, pour ensuite entrer en synergie avec les projets des fédérations adhérentes, et des Cuma qui les composent.

Depuis le précédent projet politique de 2017, le monde a connu et connaît une succession de crises, - sanitaire, énergétique, géopolitique, économique ou encore écologique -, qui multiplient les injonctions contradictoires. Ce nouveau monde nous conduit à repenser notre vision de l'agri-

culture, notre modèle et notre rôle dans les territoires. Si l'agriculture est parfois perçue comme une source de problèmes, elle apparaît plus que jamais comme une source de solutions pour répondre aux enjeux de transition de notre pays. Cette vision de l'agriculture comme créative repose sur les deux piliers qui ont toujours soutenu les Cuma : l'humanisme et la solidarité.

Face aux grands défis actuels et face à ceux de demain, la Fédération nationale des Cuma, qui représente près de la moitié des agriculteurs français, a une responsabilité et peut jouer un rôle important pour notre pays. En promouvant notre modèle au sein de la société, les Cuma peuvent créer des ponts, renouer des liens sociaux, générationnels, professionnels, économiques, sectoriels et territoriaux.



NOS 3 VALEURS

La Fédération Nationale des Cuma est un mouvement de coopératives qui se nourrit de son histoire pour mieux participer à l'invention de l'avenir.

Notre vision de l'agriculture est celle où les agriculteurs, dans leur diversité, s'organisent pour :

- bâtir des exploitations résilientes et transmissibles,
- mettre en œuvre des pratiques et une organisation du travail qui améliorent leur qualité de vie et soient respectueuses de leur environnement.

Pour ce faire, ils s'appuient ou créent des groupes locaux capables de concilier l'économie et la solidarité et d'apporter à chacun une sécurité et une capacité à se développer et innover. Dans cette perspective, un agriculteur adhérent de Cuma a vocation à, à la fois, travailler sur son exploitation, la gérer de façon autonome et s'engager dans la vie du groupe, en participant à l'intelligence collective.

LA SOLIDARITÉ

L'engagement dans le collectif est au cœur des Cuma et constitue notre levier de création et de développement. La solidarité, qui est à la base du modèle économique en Cuma, implique de la mutualisation, de l'entraide, de la proximité et du partage. La solidarité qui nous anime est ancrée dans les territoires et c'est par son intermédiaire que nous participons à leur développement économique, social

et environnemental. Par cette valeur, nous nous inscrivons dans l'économie sociale et solidaire, sa non-lucrativité, sa dimension démocratique et son utilité sociale.

L'HUMANISME

Les femmes et les hommes sont au centre des Cuma, qui, en tant que lieu d'échanges, de formation permanente, de convivialité et d'émancipation, participent à leur épanouissement. Parce que nous croyons dans l'humain, nous avons pour principes le respect de la pluralité syndicale, de la diversité des modes de production, la liberté de pensée des individus et leur autonomie. Au nom de la valeur de l'humanisme, nous sommes dans une démarche d'ouverture et d'accueil de l'autre. Cela implique de l'humilité et de l'écoute pour l'intérêt collectif.

LA CRÉATIVITÉ

L'esprit cumiste vient d'une volonté des femmes et des hommes d'imaginer de nouvelles idées, d'inventer et de proposer ensemble des solutions inédites, de concevoir d'autres manières de produire, en unissant les forces. Refusant le fatalisme, cette valeur qu'est la créativité fait partie de l'ADN de notre Fédération. Les Cuma apparaissent plus que jamais comme une solution aux défis, aux crises, aux problèmes actuels et à venir de notre société. Lieux d'expérimentation et d'innovation, reposant sur le collectif, les Cuma sont tournées vers l'avenir. Nous sommes des coopératives de projets ancrées dans les territoires.



NOS 4 DÉFIS

Depuis leur création en 1945, les Cuma ont toujours accompagné la modernisation et le développement de l'agriculture en relevant les défis de leur époque. Aujourd'hui, il s'agit non seulement de répondre aux urgences du présent, mais aussi aux exigences de l'avenir.

Aujourd'hui, nous devons faire face à quatre défis majeurs :

▶ TRAVAILLER DANS UN CONTEXTE DE CRISE ÉCOLOGIQUE

Les changements climatiques, la raréfaction des ressources énergétiques et minérales, la dégradation des ressources naturelles (eau, air, sols, biodiversité), requièrent de repenser nos modèles de production pour prendre le train de la transition écologique. La force des Cuma réside dans les collectifs d'agriculteurs qu'elles fédèrent et constitue un atout majeur pour s'adapter et faire preuve d'innovation, afin de devenir les vrais acteurs de la transition agroécologique. Cela passe notamment par le fait de redonner une place dans les politiques publiques à la mécanisation et à l'agriculture de groupe.

▶ PRODUIRE EN PRENANT EN COMPTE LES ENJEUX DE SOBRIÉTÉ ET DE SOUVERAINETÉ ALIMENTAIRE ET ÉNERGÉTIQUE

Les bouleversements géopolitiques actuels déstabilisent les équilibres mondiaux et créent des pénuries, avec le risque de contraindre à nouer de nouvelles dépendances. La souveraineté alimentaire et énergétique placée au cœur des politiques publiques, à l'échelle européenne et nationale, constitue un nouveau défi pour les agriculteurs, qui sont appelés à produire autrement et mieux. La diversification des activités vers la production d'énergie pour viser non seulement l'autonomie énergétique des exploitations, mais aussi celle des autres parties prenantes des territoires (écoles, ehpad, crèche, etc.) va devenir cruciale. Dans ce défi, la force du réseau Cuma viendra de notre capacité de co-construction des politiques publiques aux côtés des décideurs publics à l'échelle locale et nationale.

▶ RENFORCER LA VITALITÉ DE NOS TERRITOIRES RURAUX ET DONNER ENVIE AUX PORTEURS DE PROJETS D'ENTREPRENDRE SOUS FORME COOPÉRATIVE

Nous assistons à une diversification des modèles agricoles, dont les exploitations ne sont plus exclusivement basées sur une personne, un métier, une famille. L'identité, le statut de l'agriculteur sont interrogés. De plus en plus de personnes non issues du milieu agricole rejoignent l'agriculture. Par ailleurs, les agriculteurs sont de plus en plus nombreux à développer une diversification d'activités menant à une forme d'hybridation⁽¹⁾ de leurs exploitations. Il en va de même pour les territoires ruraux dynamisés par les acteurs de l'économie

sociale et solidaire, et qui appellent des projets plus hybrides. Les coopératives connaissent des mutations importantes, certaines seront demain destinées à devenir des lieux de multifonctionnalité, et se doivent d'être des cadres attractifs. Il existe aujourd'hui une diversité de manières d'entreprendre en coopérative dans l'agriculture et la ruralité, qui doivent être davantage promues auprès des porteurs de projets. Ces structures garantissent des projets durables, non délocalisables ainsi que la création d'emplois de proximité.

▶ **TRANSMETTRE NOS EXPLOITATIONS AGRICOLES ET NOS VALEURS DANS UN CONTEXTE DE RENOUVELLEMENT DÉMO-**

GRAPHIQUE ET DE MANQUE D'ATTRACTIVITÉ DES MÉTIERS DE L'AGRICULTURE

La démographie agricole est marquée par une réduction importante du nombre d'agriculteurs et, dans le même temps, par une diversité croissante des formes d'installation et le développement de l'emploi salarié en agriculture. Cela implique de réfléchir à la manière de faciliter l'accès au foncier et sa mutualisation pour aider ceux qui le souhaitent à s'installer. Le secteur agricole doit d'une part continuer à être attractif pour les nouvelles générations en retravaillant son image, les formations, la sensibilisation aux métiers, l'apprentissage de nouvelles compétences et en pesant dans le débat public pour obtenir une juste rémunération de son travail.



NOS 5 OBJECTIFS POLITIQUES

Face aux défis actuels et à venir, la Fédération Nationale des Cuma doit occuper une place plus importante dans le débat public à l'échelle locale, nationale et européenne. Porteurs d'un modèle d'entraide humaniste, basé sur l'engagement collectif en phase avec les mutations sociales, nous avons une responsabilité à l'égard de nos territoires et de toute la société. Nées en 1945, les Cuma pourraient bien être une source d'inspiration pour d'autres acteurs de la société et constituer en ce sens une vision pionnière du collectif.

▶ **DÉVELOPPER, PROMOUVOIR LES CUMA ET INNOVER AU SEIN DES TERRITOIRES**

L'objectif politique premier de la FNCuma est le développement et la promotion des Cuma. La FNCuma s'appuie sur un réseau fédératif au service des Cuma, où les agriculteurs trouvent les moyens de développer leur exploitation agricole d'un point de vue économique, environnemental et social, et contribue à l'unité de ce mouvement coopératif et de son réseau. **La FNCuma entend renforcer en continu son réseau fédératif qui est une force au service des agriculteurs, et son autonomie.**

La FNCuma souhaite contribuer activement à l'émergence et au développement de toutes les formes de coopération entre agriculteurs, avec les acteurs locaux, autour de leur activité de production agricole, pour faciliter le renouvellement des générations, pour permettre l'innovation et développer les territoires. Cela peut prendre diverses formes, comme le fait que la Cuma devienne un acteur du paysage pour l'entretenir. La Cuma se positionne donc comme un terreau d'initiatives sociales, économiques et environnementales, à même de fédérer les agriculteurs de par son autonomie politique.

De par son modèle, la Cuma contribue à l'attractivité du métier d'agriculteur ; puisqu'elle permet de libérer du temps, d'embaucher des salariés, ou encore de créer du lien social. La FNCuma s'engage à **développer l'agilité et adapter la forme coopérative "CUMA" afin qu'elle réponde encore plus demain aux besoins des agriculteurs et à l'évolution de leurs attentes.**

▶ **ÊTRE LE PORTE-VOIX D'UNE MÉCANISATION RESPONSABLE DE L'AGRICULTURE**

Le modèle Cuma de par la mutualisation et la résilience qu'il apporte aux exploitations agricoles constitue une voie de sobriété dans un contexte où la Ferme France est surmécanisée par rapport à ses voisins européens. **La FNCuma a pour ambition de redonner une place au sujet de la mécanisation de l'agriculture dans le débat public.** Les politiques publiques ont à se réemparer d'un sujet qui mérite une véritable stratégie collective comme ce fut fait au sortir de la seconde guerre mondiale.

Si le modèle Cuma est en lui-même un vecteur de mécanisation responsable, il est nécessaire également de **promouvoir davantage le reconditionnement des agroéquipements et le soutien aux agroéquipements qui minimisent l'impact sur le climat, les sols, l'eau ... car moins lourds, moins émetteurs de polluants, moins consommateurs de carburants et de produits phytosanitaires.** Le réseau Cuma en sera un promoteur, un testeur et un diffuseur auprès des groupes d'agriculteurs.

Enfin, la mécanisation responsable passe par le renforcement de l'emploi partagé, et de l'accompagnement des agriculteurs dans l'utilisation d'agroéquipements de plus en plus technologiques. Les mesures de soutien à l'acquisition doivent aussi intégrer la formation des agriculteurs et de leurs salariés à l'utilisation, au réglage et à l'entretien de ces technologies de pointe, sans quoi les équipements ne seront pas appropriés. **Dans ce contexte, la FNCuma considère que le conseil en agroéquipement est un axe à renforcer.**

▶ **ÊTRE UN RÉSEAU ENGAGÉ FACE AUX TRANSITIONS ÉCOLOGIQUES**

Devant les enjeux présentés par les bouleversements climatiques, être adhérent de cuma offre la garantie de disposer d'une grande diversité de modalités d'actions pour s'adapter, notamment l'appui de ses pairs, ainsi que l'accompagnement fédératif. Vis-à-vis de la raréfaction des énergies fossiles, la production d'énergies renouvelables par les Cuma est un levier d'autonomie des agriculteurs, et une source de

progrès dans ce contexte de transition.

Le changement climatique et la dégradation des ressources naturelles impliquent d'améliorer en continu les pratiques agricoles. **Eau, Energies, environnement, baisse des intrants, reboisement, alimentation locale ou encore biodiversité, l'objectif de la FNCuma est de créer, tester et déployer des solutions viables au sein des groupes d'agriculteurs afin de les essaimer sur l'ensemble de son réseau.** Avec un agriculteur sur deux en Cuma, l'effet sur l'agriculture peut être maximum.

Face aux urgences climatique, environnementale et énergétique, **la FNCuma s'engage à inscrire ses actions et projets dans une démarche de planification pour une agriculture vertueuse et une transition agroécologique effective.** Nous aurons à mesurer notre impact pour prouver la qualité de nos actions. Cette planification impliquera la mise en oeuvre d'un éventail de moyens, par exemple l'incitation des collectifs d'agriculteurs à monter des groupes en transition agroécologique, ou encore le développement des partenariats avec des organismes disposant d'une expertise agronomique afin d'offrir un service de conseil stratégique complet aux agriculteurs,

Par ces actions et projets multipliés sur tous les territoires, les Cuma pourront être des outils au service d'une agriculture reconnue et acceptée par tous.

▶ ÊTRE ACTEUR DE L'INSTALLATION D'EXPLOITATIONS VIABLES, TRANSMISSIBLES ET VIVABLES

Dans le contexte actuel, il est essentiel de travailler à la durabilité des exploitations, tant à travers le temps qu'à travers leur modèle économique ; c'est pourquoi **la FNCuma veut œuvrer à l'installation d'exploitations viables, transmissibles et vivables.**

Nous prônons une installation sobre et résiliente, notamment à travers le cahier des charges de l'installation, qui doit permettre de **gagner en sobriété notamment sur le volet de la mécanisation avec 100% des jeunes installés formés sur le sujet.**

Par ailleurs, il est essentiel de remettre la question du travail au cœur des échanges sur le métier d'agriculteur, afin d'allier vie professionnelle et vie personnelle. La Cuma doit être en posture d'accueil des projets des personnes qui s'installent. Il nous faut renforcer l'accueil de toutes et tous. **Nous souhaitons notamment être proactifs pour accueillir plus de femmes dans les conseils d'administration, pour qu'ils reflètent la part des agricultrices adhérentes de Cuma.**

Enfin, il y a une nécessité de la part du monde agricole de s'ouvrir et d'accueillir des personnes non issues du milieu agricole ; nous devons, pour cela, mobiliser les établissements d'enseignements - qu'ils soient agricoles ou non -, et être inventifs, pour créer un lien plus fort avec l'agriculture.

► CRÉER DES PONTS ENTRE AGRICULTURE ET SOCIÉTÉ

Les attentes de la société vis à vis de l'agriculture ont beaucoup changé et cela a pu distendre ses liens avec les agriculteurs. De par son positionnement artisanal, la Fédération Nationale des Cuma entend être un acteur de la réconciliation entre l'agriculture et la société. C'est pourquoi nous allons engager des démarches de prise de contacts avec les autres représentants de la société civile et développer des partenariats permettant de répondre main dans la main aux défis actuels et à venir. Pour ce faire, il faut notamment agir sur la formation des agriculteurs pour qu'ils soient en mesure d'être des acteurs de l'hybridation⁽²⁾ de leurs structures avec le reste de la société.

Par ailleurs, il faut que les Cuma puissent répondre demain aux besoins locaux : traitement des déchets biodégradables, production d'énergie renouvelable locale, valorisation du territoire (entretien des haies ...) etc. **Nous souhaitons être reconnus comme de véritables acteurs de nos territoires et pouvoir porter des projets multi-acteurs.**

En faisant entrer la société dans la ferme et la ferme dans la société, et en étant les acteurs de nouveaux maillages territoriaux, les Cuma pourront non seulement jouer un rôle de modèle inspirant pour d'autres secteurs, mais aussi renforcer ses liens avec les acteurs publics et institutionnels.

En étant un acteur au cœur de la société, la FNCuma souhaite prendre toute sa

part pour combattre le désintérêt politique et les désengagements dans les structures collectives, fruits de la démocratie.

(1) et (2) Selon la définition de la philosophe Gabrielle Halpern (Gabrielle Halpern, « Tous centaures ! Eloge de l'hybridation », Le Pommer, 2020).

Contact

Fédération Nationale des Cuma
43 rue Sedaine 75011 Paris
Tél. : 01 44 17 58 00

france@cuma.fr
www.cuma.fr